

# BlackRock en France



**Stéphane Lapiquonne**  
Directeur Général  
France, Belgique,  
Luxembourg



**Sébastien Herzog**  
Directeur des  
opérations France,  
Belgique, Luxembourg



**Henri Chabadel**  
Directeur des  
investissements  
France, Belgique,  
Luxembourg



**Arnaud Gihan**  
Responsable de  
l'activité iShares  
France



**Jean-François Cirelli**  
Président France,  
Belgique,  
Luxembourg



**Martin Parkes**  
Affaires publiques  
France,  
Suisse,  
Luxembourg



**Sylvain Favre-Gilly**  
Responsable du pôle  
institutionnel France



**Bettina Mazzocchi**  
Responsable de la  
Distribution  
France, Belgique,  
Luxembourg

## Un gestionnaire d'actifs indépendant

BlackRock est l'un des principaux fournisseurs de solutions d'investissement, de conseil et de gestion de risques de financement. Notre mission est d'aider de plus en plus d'individus à investir dans leur avenir financier. En tant que gestionnaire d'actifs pour le compte de tiers, nous offrons des solutions facilitant l'investissement de la clientèle privée et institutionnelle dans une large gamme d'actifs tels que des entreprises, des obligations d'État et des projets de financement. Ces investissements bénéficient à l'ensemble des acteurs de la société en favorisant la croissance, l'emploi et l'innovation.

Nous sommes présents en France depuis 2006 et nous nous engageons activement pour le développement du marché local. Nous gérons environ 27,4 milliards d'Euros<sup>1</sup> pour le compte de clients français : des compagnies d'assurance, des caisses de retraite, des institutions officielles, des entreprises, des banques traditionnelles et digitales ainsi que des fonds de dotation.

### Des solutions de retraite

Nous accompagnons nos clients sur le long terme : environ deux tiers des actifs que nous gérons pour nos clients dans le monde sont liés aux solutions d'épargne-retraite.

## En bref

Gestionnaire d'actifs indépendant supervisé par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF)  
**13 ans** : En France depuis 2006  
**~200** collaborateurs à Paris  
**~27,4 mds EUR** gérés pour nos clients en France<sup>1</sup>  
**2018** : Création d'une société de gestion de fonds d'investissement alternatif en France  
**2019** : Acquisition d'eFront, fournisseur de solutions logicielles

En France, nous gérons des fonds de retraite pour le compte d'entreprises locales, afin d'aider les salariés à se constituer une épargne pour leur avenir. Nous proposons également des solutions de placement et des solutions technologiques dans le domaine de l'épargne-retraite.

### Relier le capital des clients avec les entreprises et les projets de financement

Nous aidons les investisseurs en France et dans le monde entier à investir plus de 185 milliards d'Euros<sup>2</sup> dans un large éventail d'actifs français y compris des actions et obligations d'entreprise, des obligations d'État, des investissements alternatifs, des placements liquides et des solutions offrant une exposition à plusieurs classes d'actifs. Nous aidons également les entreprises à mettre en place des solutions de trésorerie.

**Énergie renouvelable** : notre plateforme d'investissement dans les infrastructures a permis à nos clients de contribuer au financement de 6 projets éoliens et solaires en France, ainsi qu'au développement d'un opérateur de chauffage sur un réseau d'énergie renouvelable et des projets écologiques dans le secteur des transports.

**Immobilier** : forte de son expertise locale, notre équipe Immobilière basée à Paris génère des opportunités pour nos clients et la population locale au travers de grands projets d'investissements, tels que les 3 Quartiers et la Grande Arche à Paris.

### Notre équipe en Paris

Nos collaborateurs accompagnent leurs clients en France en proposant des services d'investissement, de conseil et de gestion des risques financiers. Nos équipes de spécialistes allient une expertise globale et une connaissance du marché local en solutions de construction de portefeuille, placements alternatifs et investissement durable.

Plusieurs de ces projets ont été récompensés pour leur empreinte environnementale positive.

**Dette privée :** notre équipe de dette privée investit dans des sociétés françaises, permettant à nos clients de financer la croissance et l'innovation des entreprises.

**Offrir aux clients des investissements diversifiés à faible coût** Nous offrons aux investisseurs la possibilité de participer au développement de l'économie locale. Nos fonds communs de placements et ETF donnent accès à des investissements diversifiés, incluant des actions d'entreprises françaises et des obligations d'État.

### **Investissement Socialement Responsable**

Chez BlackRock, nous sommes convaincus que les questions liées au développement durable ont des répercussions importantes sur la performance des entreprises à long terme. Notre équipe de recherche en investissement socialement responsable (ISR), partiellement basée à Paris, se concentre sur l'identification des facteurs de rendement à long terme associés aux questions environnementales, sociales et de gouvernance.

Leur travail permet d'affiner sans cesse les solutions d'investissement durable que nous offrons à nos clients et d'intégrer les données continues et les résultats des analyses portant sur l'ISR à la plateforme de BlackRock.

### **Promouvoir une gouvernance d'entreprise réfléchie**

L'équipe BlackRock Investment Stewardship a pour mission d'assurer l'obligation fiduciaire de BlackRock envers ses clients en entretenant un dialogue continu avec les entreprises dont BlackRock est actionnaire et en votant lors de leurs assemblées annuelles. Le but est d'encourager des pratiques de gouvernance permettant d'optimiser leur performance financière à long terme - dans l'intérêt de nos clients.

BlackRock s'est activement engagé dans l'initiative One Planet Asset Managers présidée par le Président Macron en juillet 2019. Nous avons également été reconnus par l'étude SRI Connect IRRRI comme meilleur gestionnaire d'actifs en termes de contribution à l'investissement durable et responsable.

### **Contribuer à un régime réglementaire solide**

Dans le cadre de son obligation fiduciaire envers ses clients, BlackRock plaide en faveur d'une réglementation qui soit transparente, qui protège les investisseurs et qui facilite la croissance responsable des marchés de capitaux.

En France, nous sommes membres d'associations et de réseaux sectoriels tels que l'Association Française de la Gestion Financière (AFG), Paris Europlace, l'Association Française des Investisseurs Institutionnels (Af2i), et Les Rencontres d'Aix (Cercle des Économistes).

### **Réglementation et supervision**

Les gestionnaires d'actifs sont soumis à une surveillance réglementaire stricte, tant au niveau des entités que des portefeuilles. La réglementation en vigueur reflète le modèle économique de la gestion d'actifs, qui comprend la gestion des investissements des clients, mais non la collecte de dépôts ou l'investissement en fonds propres.

Nos activités d'investissement en France sont réglementées par le Code Monétaire et Financier et le Règlement Général de l'AMF. Ceux-ci s'inscrivent dans le cadre de la réglementation européenne, incluant entre autres les directives MIFID II, AIFM et UCITS.

BlackRock en France est également un gestionnaire de fonds alternatifs (AIFM) agréé par l'AMF.

### **Notre histoire**

BlackRock est une entreprise indépendante, fondée à New York en 1988 par huit associés dont quatre occupent encore des fonctions au sein du groupe.

La société compte environ 13 500 employés répartis dans 25 villes pour servir nos clients en facilitant l'accès aux principaux marchés financiers.<sup>3</sup>

### **BlackRock Solutions®**

L'équipe BlackRock Solutions s'appuie sur notre présence à l'échelle mondiale, sur nos capacités uniques en analyse de risque financiers, ainsi que notre connaissance des marchés de capitaux pour prodiguer des conseils et partager notre expertise dans le domaine de la gestion d'actifs avec nos clients : entreprises, organisations et institutions publiques.

Aladdin®, notre plateforme d'analyse des risques et de traitement des investissements, permet aux clients de combiner l'analyse des risques, la gestion des ordres et le traitement des transactions sur une seule et même interface.

En 2019, BlackRock a finalisé l'acquisition d'eFront, fournisseur leader de solutions logicielles pour les investissements alternatifs, basé à Paris

1. Source : BlackRock. Données de juin 2019. 2. Source : BlackRock. Données de septembre 2019. 3. Source : BlackRock. Données de juin 2019.

## **En savoir plus**

blackrock.com/fr | france@blackrock.com | +33 1 56 43 29 00

## Pour aller plus loin

### **BlackRock : leader mondial dans la gestion d'actifs et des risques financiers**

<https://www.blackrock.com/corporate/literature/whitepaper/eng-blackrock-worldwide-leader-in-asset-and-risk-management.pdf>

### **ViewPoint : Loi Pacte, Le bon plan Retraite**

<https://www.blackrock.com/corporate/literature/whitepaper/viewpoint-loi-pacte-le-bon-plan-retraite-juin-2019.pdf>

### **Notre politique d'engagement actionnarial**

<https://www.blackrock.com/corporate/about-us/investment-stewardship>

### **L'investissement socialement responsable chez BlackRock**

<https://www.blackrock.com/us/individual/insights/blackrock-investment-institute/physical-climate-risks>

### **Notre politique de responsabilité sociale et environnementale**

<https://www.blackrock.com/corporate/responsibility>

Un répertoire des études *ViewPoint* publiées par BlackRock, qui analyse les questions d'intérêt public et évalue leurs implications pour les investisseurs, ainsi que nos tribunes et réponses aux consultations publiques, sont accessible sur [www.blackrock.com/publicpolicy](http://www.blackrock.com/publicpolicy).

**Capital exposé au risque :** La valeur des investissements et le revenu qui en découle peuvent baisser comme augmenter et ne sont pas garantis. L'investisseur n'est dès lors pas assuré de récupérer son investissement initial.

Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des performances actuelles ou futures et ne doivent en aucun cas constituer le seul facteur de sélection d'un produit ou d'une stratégie.

Pour sa diffusion dans l'EEE, ce document est publié par BlackRock (Netherlands) B.V. : Amstelplein 1, 1096 HA, Amsterdam, Tél. : 020 - 549 5200, immatriculé au registre du commerce sous le numéro 17068311. Pour de plus amples informations, veuillez consulter notre site Web : [www.blackrock.com](http://www.blackrock.com).

Pour votre protection, les appels téléphoniques sont généralement enregistrés. BlackRock est un nom commercial de BlackRock (Netherlands) B.V.

Les fluctuations des taux de change entre les devises sont susceptibles d'entraîner une diminution ou une augmentation de la valeur des investissements. Les fluctuations peuvent être particulièrement importantes pour les fonds dont la volatilité est plus élevée et la valeur d'un investissement peut diminuer subitement et de manière substantielle. Les niveaux et l'assiette d'imposition peuvent évoluer à tout moment.

Toutes les recherches présentées dans ce document ont été fournies et peuvent avoir été effectuées par BlackRock à ses propres fins. Les résultats de telles recherches ne sont communiqués qu'à titre accessoire. Les opinions exprimées ne constituent pas un conseil d'investissement ni un conseil de quelque autre nature que ce soit et sont susceptibles de changer. Elles ne reflètent pas nécessairement les opinions d'une société du Groupe BlackRock ou d'une partie de celui-ci et aucune garantie n'est donnée quant à leur exactitude. Le présent document est fourni à titre d'information uniquement. Il ne constitue pas une offre ni une invitation à quiconque d'investir dans tout fonds BlackRock et n'a pas été préparé dans le cadre d'une telle offre.

©2019 BlackRock, Inc. Tous droits réservés. BLACKROCK, BLACKROCK SOLUTIONS, iSHARES, BUILD ON BLACKROCK, SO WHAT DO I DO WITH MY MONEY et le logo I stylisé sont des marques commerciales déposées ou non de BlackRock, Inc. ou de ses filiales aux États-Unis ou ailleurs. Toutes les autres marques commerciales appartiennent à leurs propriétaires respectifs.